

## Indemnités, allocations et salaires des titulaires d'un emploi supérieur (en application du Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels)

Données au 31 mars 2023 (année financière 2022-2023)

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations <sup>11</sup>
Darbouze	Odile	Agence du revenu du Québec	Vice-présidente à la Direction générale des particuliers	189 512	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Day	Jean-Philippe	Agence du revenu du Québec	Vice-président à la Direction générale des ressources humaines	195 601		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Frenette	Linda	Agence du revenu du Québec	Vice-présidente et directrice générale du Centre gouvernemental de traitement massif	204 483		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Gagnon	Carole	Agence du revenu du Québec	Vice-présidente à la Direction générale du traitement et des technologies	191 340		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Gagnon	Marie-Claude	Agence du revenu du Québec	Vice-présidente à la Direction générale de la protection des droits, de l'éthique et des communications	197 155		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Maranda	Éric	Agence du revenu du Québec	Vice-président à la Direction générale de l'innovation et de l'administration	195 827		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Noël de Tilly	Charles	Agence du revenu du Québec	Vice-président à la Direction générale des entreprises	187 008		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Privé	Mélany	Agence du revenu du Québec	Vice-présidente à la Direction générale du recouvrement	177 160		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Samson	Marc	Agence du revenu du Québec	Vice-président à la Direction générale de la législation	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Tremblay	Christine	Agence du revenu du Québec	Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale	253 942	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Morisset	Louis	Autorité des marchés financiers	Président-directeur général	494 422		Allocations: versées conformément aux règles et barèmes adoptés par l'Autorité des marchés financiers <sup>12</sup>
Francoeur	Gino	Autorité des marchés publics	Vice-président à l'administration	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Marcoux	Nathalie	Autorité des marchés publics	Vice-présidente à la surveillance des marchés publics	187 521	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Trudel	Yves	Autorité des marchés publics	Président-directeur général	232 001		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
Grégoire	Marie	Bibliothèque et Archives nationales du Québec	Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale	209 076	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Gauthier	Marie-Hélène	Bureau d'audiences publiques sur l'environnement	Membre et vice-présidente	158 718		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Goulet	Pierre	Bureau des enquêtes indépendantes	Directeur	217 512		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Rouleau	Robert	Bureau des enquêtes indépendantes	Directeur adjoint	180 309		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Corriveau	Marie-Josée	Bureau des présidents des conseils de discipline	Présidente de conseil de discipline et présidente en chef	192 670		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Lord	Daniel Y.	Bureau des présidents des conseils de discipline	Président de conseil de discipline et président en chef adjoint	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Emond	Charles	Caisse de dépôt et placement du Québec	Membre du conseil d'administration et président et chef de la direction	550 000		Allocations: versées conformément au Règlement intérieur de la Caisse de dépôt et placement du Québec <sup>13</sup>
Baron	Martin	Centre d'acquisitions gouvernementales	Vice-président au soutien à la gestion et à la performance organisationnelle	178 308		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Demers	Michèle	Centre d'acquisitions gouvernementales	Vice-présidente de l'expérience client et de l'innovation	180 520		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Gagnon	Sébastien	Centre d'acquisitions gouvernementales	Vice-président de l'optimisation des acquisitions gouvernementaux	217 754	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Julien	Pierre	Centre d'acquisitions gouvernementales	Président-directeur général	232 001	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle

## Indemnités, allocations et salaires des titulaires d'un emploi supérieur (en application du Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels)

Données au 31 mars 2023 (année financière 2022-2023)

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations <sup>11</sup>
Lavoie	Sylvain	Centre de la francophonie des Amériques	Président-directeur général	158 670	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Abergel	Frédéric	Centre hospitalier de l'Université de Montréal	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	297 992		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Fleury	Danielle	Centre hospitalier de l'Université de Montréal	Présidente-directrice générale adjointe	263 824		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Barbir	Caroline	Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine	Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale	283 693		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
Demers	Isabelle	Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine	Présidente-directrice générale adjointe	226 186		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Bélangier	Marco	Centre intégré de santé et de services sociaux de Chaudière-Appalaches	Président-directeur général adjoint	196 979		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Simard	Patrick	Centre intégré de santé et de services sociaux de Chaudière-Appalaches	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	269 321		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Asselin	Manon	Centre intégré de santé et de services sociaux de la Côte-Nord	Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale	205 184	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Castilloux	Nathalie	Centre intégré de santé et de services sociaux de la Côte-Nord	Présidente-directrice générale adjointe	178 655		Frais de fonction: 1 150 \$ Annuelle
Jacques	Connie	Centre intégré de santé et de services sociaux de la Gaspésie	Présidente-directrice générale adjointe	193 918		Frais de fonction: 1 150 \$ Annuelle
Pelletier	Martin	Centre intégré de santé et de services sociaux de la Gaspésie	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	185 118	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Deschamps	Richard	Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Centre	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	283 693		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
Pouliot	Lise	Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Centre	Présidente-directrice générale adjointe	214 959		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Hébert	Maryse	Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Est	Présidente-directrice générale adjointe	199 238		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Petrucci	Bruno	Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Est	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	245 110		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Gribeauval	Philippe	Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Ouest	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	228 329		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
Murphy-Lavallée	Patrick	Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Ouest	Président-directeur général adjoint	209 432		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Rivet-Gagné	Philippe	Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Abitibi-Témiscamingue	Président-directeur général adjoint	167 794		Frais de fonction: 1 150 \$ Annuelle
Roy	Caroline	Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Abitibi-Témiscamingue	Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale	210 453		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Éthier	Philippe	Centre intégré de santé et de services sociaux de Lanaudière	Président-directeur général adjoint	198 159		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Poupart	Marise	Centre intégré de santé et de services sociaux de Lanaudière	Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale	250 960		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
Cotton	Jean-Philippe	Centre intégré de santé et de services sociaux de Laval	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	223 565		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
Turgeon	Jeanne-Evelyne	Centre intégré de santé et de services sociaux de Laval	Présidente-directrice générale adjointe	191 948		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Major	Benoît	Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Outaouais	Président-directeur général adjoint	192 263	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Doucet	Sophie	Centre intégré de santé et de services sociaux des Îles	Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale	169 920		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle

## Indemnités, allocations et salaires des titulaires d'un emploi supérieur (en application du Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels)

Données au 31 mars 2023 (année financière 2022-2023)

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations <sup>11</sup>
Landry	Rosemonde	Centre intégré de santé et de services sociaux des Laurentides	Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale	265 110		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Pomerleau	Sylvain	Centre intégré de santé et de services sociaux des Laurentides	Président-directeur général adjoint	187 907		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Carvalho	Jean-Christophe	Centre intégré de santé et de services sociaux du Bas-Saint-Laurent	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	203 614		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Duchesne	Patrick	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Capitale-Nationale	Président-directeur général adjoint	191 236		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Thibodeau	Guy	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Capitale-Nationale	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	277 016		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Boisvert	Nathalie	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec	Présidente-directrice générale adjointe	228 281		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Hudon	Gilles	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec	Président-directeur général adjoint	228 776		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Petitclerc	Natalie	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec	Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale	254 535		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Brière	Jonathan	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Est-de-l'Île-de-Montréal	Président-directeur général adjoint	202 941		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Fortin Verreault	Jean-François	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Est-de-l'Île-de-Montréal	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	264 716		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Coleman	Robin Marie	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Estrie - Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke	Présidente-directrice générale adjointe	228 281		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Tremblay	Stéphane	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Estrie - Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	299 619		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Gabay	Dan Éric	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	218 223		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
Hachimi-Idrissi	Najia	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal	Présidente-directrice générale adjointe	206 184		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Rosenberg	Lawrence	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Centre-Ouest-de-l'Île-de-Montréal	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	290 371		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
Tremblay	Lucie	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Centre-Ouest-de-l'Île-de-Montréal	Présidente-directrice générale adjointe	209 432		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Couillard	Jacques	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal	Président-directeur général adjoint	263 824		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Lehouillier	Vincent	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	254 535		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Boucher	Julie	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Nord-de-l'Île-de-Montréal	Présidente-directrice générale adjointe	229 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Labbé	Julie	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Saguenay-Lac-Saint-Jean	Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale	255 288		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
Lavoie	Julie	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Saguenay-Lac-Saint-Jean	Présidente-directrice générale adjointe	231 837		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle

Indemnités, allocations et salaires des titulaires d'un emploi supérieur (en application du Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels)

Données au 31 mars 2023 (année financière 2022-2023)

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations <sup>11</sup>
Boisvert	Nathalie	Centre régional de santé et de services sociaux de la Baie-James	Présidente-directrice générale	182 082		Allocations: versées conformément au Règlement sur certaines conditions de travail applicables aux hors-cadres des agences et des établissements publics de santé et de services sociaux <sup>14</sup>
Alfonso	Martine	Centre universitaire de santé McGill	Présidente-directrice générale adjointe	263 824		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Opatrny	Lucie	Centre universitaire de santé McGill	Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale	397 897		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Beaumont	Martin	CHU de Québec - Université Laval	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	330 897		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Goulet	Danielle	CHU de Québec - Université Laval	Présidente-directrice générale adjointe	211 059		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Adam	Marc-Antoine	Comité de déontologie policière	Membre et président	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Séguin	Sylvie	Comité de déontologie policière	Membre et vice-présidente	175 899		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Hillinger	Mélanie	Commissaire à la déontologie policière	Commissaire (avocate)	217 754		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Tremblay	Hélène	Commissaire à la déontologie policière	Commissaire adjointe	153 155		Frais de fonction: 1 610 \$ Annuelle
Dubreuil	Benoît	Commissaire à la langue française	Commissaire à la langue française	181 249		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Baillargeon	Sylvain	Commissaire à la lutte contre la corruption	Commissaire associé aux enquêtes	187 862		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Gaudreau	Frédéric	Commissaire à la lutte contre la corruption	Commissaire à la lutte contre la corruption	246 246		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
René	Éric	Commissaire à la lutte contre la corruption	Commissaire associé aux vérifications	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Castonguay	Joanne	Commissaire à la santé et au bien-être	Commissaire	187 521	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Mignolet	Ariane	Commissaire à l'éthique et à la déontologie	Commissaire	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Routhier	Jean-François	Commissaire au lobbying	Commissaire	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Postras	Diane	Commission d'accès à l'information	Membre et présidente	217 754	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Ouellet	Marie Claire	Commission de la capitale nationale du Québec	Membre et présidente du conseil d'administration et directrice générale	232 001	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Lemieux	Diane	Commission de la construction du Québec	Membre et présidente du conseil d'administration et directrice générale	232 001		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
Théroux	Éric	Commission de la fonction publique	Membre et président	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Blais	Michel	Commission de protection du territoire agricole du Québec	Membre et vice-président	153 155		Frais de fonction: 1 610 \$ Annuelle
Bonneau	Gilles-P.	Commission de protection du territoire agricole du Québec	Membre et vice-président	153 155		Frais de fonction: 1 610 \$ Annuelle
Grignon	Élaine	Commission de protection du territoire agricole du Québec	Membre et vice-présidente	153 155		Frais de fonction: 1 610 \$ Annuelle
Labrie	Stéphane	Commission de protection du territoire agricole du Québec	Membre et président	206 273		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Lupien	Hélène	Commission de protection du territoire agricole du Québec	Membre et vice-présidente	153 155	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 1 610 \$ Annuelle
Wieland	Richard	Commission de protection du territoire agricole du Québec	Membre et vice-président	153 155	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 1 610 \$ Annuelle
Arpin	Suzanne	Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse	Membre et vice-présidente (jeunesse)	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Pierre	Myrlande	Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse	Membre et vice-présidente (Charte)	163 017		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Tessier	Philippe-André	Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse	Membre et président	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle

Indemnités, allocations et salaires des titulaires d'un emploi supérieur (en application du Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels)

Données au 31 mars 2023 (année financière 2022-2023)

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations <sup>11</sup>
Aiyar	Mohamed	Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	Vice-président à la prévention	170 893	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Barrette	Christian	Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	Vice-président à l'administration et aux communications	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Beauchamp	Claude	Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	Vice-président à l'indemnisation et à la réintégration au travail	209 482	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Gagné	Anouk	Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	Vice-présidente à l'équité salariale	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Labrecque	Bruno	Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	Vice-président aux finances	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Oudar	Manuelle	Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	Présidente-directrice générale	253 942	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Vézina	Yves	Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	Vice-président à la transformation numérique	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Vincent	Mélanie	Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	Vice-présidente aux normes du travail	217 754	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Lortie	Jean	Commission des partenaires du marché du travail	Membre et président	167 503		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Koussa	Nadine	Commission des services juridiques	Membre et vice-présidente (avocate)	158 415		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
LaFrance	Daniel	Commission des services juridiques	Membre et président (avocat ou juge)	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Boucher	France	Commission des transports du Québec	Membre et présidente	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Jobin	Christian	Commission des transports du Québec	Membre et vice-président	153 155		Frais de fonction: 1 610 \$ Annuelle
Lapointe	Catherine	Commission des transports du Québec	Membre et vice-présidente	153 155		Frais de fonction: 1 610 \$ Annuelle
Rousseau	Denis	Commission d'évaluation de l'enseignement collégial	Membre et président	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Klein	Nancy	Commission municipale du Québec	Membre et vice-présidente affectée aux dossiers relatifs à la vérification des municipalités et des organismes municipaux	167 148		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Marois	Jean-Philippe	Commission municipale du Québec	Membre et président	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Michaud	Denis	Commission municipale du Québec	Membre et vice-président	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Usclat	Thierry	Commission municipale du Québec	Membre et vice-président à l'éthique et à la déontologie en matière municipale	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Sultan	David	Commission québécoise des libérations conditionnelles	Membre et vice-président	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Gendron	Marie	Conseil de gestion de l'assurance parentale	d'administration et présidente-directrice	232 001	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Bergeron	Annie-Claude	Conseil de la magistrature	Secrétaire	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Gouin	Marie-Josée	Conseil des appellations réservées et des termes valorisants	Membre et présidente-directrice générale	153 155		Frais de fonction: 1 610 \$ Annuelle
Jean	Anne-Marie	Conseil des arts et des lettres du Québec	Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale	187 521	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Mundy	Ann	Conseil du patrimoine culturel du Québec	Membre et vice-présidente	132 259		Frais de fonction: 1 150 \$ Annuelle
Ouellet	Line	Conseil du patrimoine culturel du Québec	Membre et présidente	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Cordeau	Louise	Conseil du statut de la femme	Membre et présidente	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Brodeur	Monique	Conseil supérieur de l'éducation	Membre et présidente	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Hervieux	Marc	Conservatoire de musique et d'art dramatique du Québec	Membre du conseil d'administration et directeur général	217 754	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle

## Indemnités, allocations et salaires des titulaires d'un emploi supérieur (en application du Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels)

Données au 31 mars 2023 (année financière 2022-2023)

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations <sup>11</sup>
Descary	Pascale	Coroner	Coroner permanent et coroner en chef (avocate)	217 754	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Malouin	Jean-Luc	Coroner	Coroner permanent et coroner en chef adjoint (avocat)	187 521		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Charpentier	François	Corporation d'urgences-santé	Membre et président du conseil d'administration et directeur général	189 236		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Baillargeon-Lavergne	Julie	Curateur public	Curatrice publique	186 533		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Peate	Owen-John	Curateur public	Adjoint au curateur public	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Bernier	Anny	Directeur des poursuites criminelles et pénales	Directrice adjointe des poursuites criminelles et pénales	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Lamarre	Sophie	Directeur des poursuites criminelles et pénales	Directrice adjointe des poursuites criminelles et pénales	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Martinbeault	Vincent	Directeur des poursuites criminelles et pénales	Directeur adjoint des poursuites criminelles et pénales	209 379		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Michel	Patrick	Directeur des poursuites criminelles et pénales	pénales	233 087		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Blanchet	Jean-François	Directeur général des élections	Directeur général des élections	178 463	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
St-Antoine	Pierre	École nationale de police du Québec	Membre du conseil d'administration et directeur général	183 637		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Valade	Stephen	École nationale des pompiers du Québec	Membre du conseil d'administration et directeur général	127 924	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 1 610 \$ Annuelle
D'Amours	Jean-Claude	Fondation de la faune du Québec	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	132 330		Frais de fonction: 1 610 \$ Annuelle
Bailey	Janice L.	Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies	Membre du conseil d'administration et directrice scientifique	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Jabet	Carole	Fonds de recherche du Québec - Santé	Directrice scientifique et membre du conseil d'administration	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Poissant	Louise	Fonds de recherche du Québec - Société et culture	Directrice scientifique et membre du conseil d'administration	187 521	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Brochu	Sophie	Hydro-Québec	Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale	615 320		Allocations: versées conformément aux règles établies par le conseil d'administration d'Hydro-Québec <sup>15</sup>
La Couture	Mélanie	Institut de cardiologie de Montréal	Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale	262 678		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
Bergeron	Simon	Institut de la statistique du Québec	Statisticien en chef	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Caris	Patricia	Institut de la statistique du Québec	Statisticienne en chef adjointe	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Issa	Aisha	Institut de technologie agroalimentaire du Québec	Membre du conseil d'administration et directrice générale	187 806		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Frulla	Liza	Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	Membre du conseil d'administration et directrice générale	217 754	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Giraldeau	Luc-Alain	Institut national de la recherche scientifique	Directeur général et membre du conseil d'administration	232 001		Allocations: versées conformément aux conditions de travail applicables aux dirigeants des constituantes de l'Université du Québec <sup>16</sup>
Boily	Manon	Institut national de psychiatrie légale Philippe-Pinel	Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale	243 221		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Forest	Pierre-Gerlier	Institut national de santé publique du Québec	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	232 001		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle

## Indemnités, allocations et salaires des titulaires d'un emploi supérieur (en application du Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels)

Données au 31 mars 2023 (année financière 2022-2023)

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations <sup>11</sup>
Duchesneau	Christine	Institut national des mines	Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale	136 082		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
de Guise	Michèle	Institut national d'excellence en santé et en services sociaux	Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale	303 614	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
Bouchard	Denis	Institut universitaire de cardiologie et de pneumologie de Québec - Université Laval	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	262 678		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
Roussin-Collin	Isabelle	Institut universitaire de cardiologie et de pneumologie de Québec - Université Laval	Présidente-directrice générale adjointe	203 554		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
LeBlanc	Guy	Investissement Québec	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	525 000		Allocations: versées conformément aux règles établies par le conseil d'administration d'Investissement Québec <sup>17</sup>
Caron	Yvon	La Financière agricole du Québec	Vice-président aux services administratifs	177 198		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Desrosiers	Ernest	La Financière agricole du Québec	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	232 001		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
Houle	André	La Financière agricole du Québec	Vice-président aux assurances et à la protection du revenu	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Picard	André	La Financière agricole du Québec	Vice-président au financement	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Simard	Virginie	La Financière agricole du Québec	Vice-présidente à la clientèle	152 012		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Gagné	Marc	La Financière agricole du Québec	Vice-président aux services administratifs	182 118		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Bergeron	Éric	Ministère de la Culture et des Communications	Sous-ministre adjoint aux politiques et aux sociétés d'État	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Chamberland	Louise	Ministère de la Culture et des Communications	Sous-ministre adjointe responsable du Secrétariat à la promotion de la culture québécoise	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Grand-Mourcel-Brosseau	Annie	Ministère de la Culture et des Communications	Sous-ministre adjointe chargée du Secrétariat à la jeunesse	144 249	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Jourdain	Stéphanie	Ministère de la Culture et des Communications	Sous-ministre adjointe du développement culturel et du patrimoine	167 870		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Verge	Nathalie	Ministère de la Culture et des Communications	Sous-ministre	232 001	Automobile: 610 \$ Mensuelle Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Bouchard	Serge	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	Sous-ministre adjoint aux services à la clientèle	191 333		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Girard	Lise	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	Sous-ministre adjointe à la sécurité de l'information gouvernementale et à la cybersécurité	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Goulet	Sylvain	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	Sous-ministre adjoint aux infrastructures technologiques et à la bureautique	170 893		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Kelly	Jonathan	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	Sous-ministre adjoint à la transformation numérique gouvernementale	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Munger	Kathleen	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	Sous-ministre adjointe à la gouvernance et au financement	187 657		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle

## Indemnités, allocations et salaires des titulaires d'un emploi supérieur (en application du Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels)

Données au 31 mars 2023 (année financière 2022-2023)

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations <sup>11</sup>
Rodrigue	Pierre E.	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	Sous-ministre et dirigeant principal de l'information	253 942	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Roussy	Dave	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	Sous-ministre adjoint à la télécommunication	167 969		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Blackburn	Julie	Ministère de la Famille	Sous-ministre	246 246	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Dubé	Danielle	Ministère de la Famille	Sous-ministre adjointe Sous-ministériat à la main-d'oeuvre et à l'encadrement du réseau	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Fournier	Marie-Josée	Ministère de la Famille	Sous-ministre adjointe au financement, aux infrastructures et à l'administration	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Merizzi	Isabelle	Ministère de la Famille	Sous-ministre adjointe Sous-ministériat des politiques et des programmes	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Raza	Élaine	Ministère de la Famille	Sous-ministre adjointe Sous-ministériat du développement du réseau et des services à la clientèle	196 897		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Forgues	Marjorie	Ministère de la Justice	Sous-ministre associée des services de justice et des registres	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Grenier	Patrick Thierry	Ministère de la Justice	Sous-ministre associé aux orientations, à l'accès à la justice et à la performance	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Martel	Mylène	Ministère de la Justice	Sous-ministre associée des services à l'organisation et de la transformation	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Paquette	Yan	Ministère de la Justice	Sous-ministre et sous-procureur général	250 417	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Paradis	Nicolas	Ministère de la Justice	Sous-ministre associé aux affaires juridiques	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Plante	Kathy	Ministère de la Justice	Sous-ministre associée des services à l'organisation	192 604		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Champagne	Juliette	Ministère de la Langue française	Sous-ministre	216 587	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Lajoie	Geneviève	Ministère de la Langue française	Sous-ministre adjointe à l'exemplarité de l'État	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Malack	Dominique-Valérie	Ministère de la Langue française	Sous-ministre adjointe aux politiques, aux partenariats et aux affaires institutionnelles chargée du Bureau de la région métropolitaine	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Arruda	Horacio	Ministère de la Santé et des Services sociaux	Sous-ministre adjoint - prévention, promotion, planification et protection en santé publique	330 015	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Bergeron	Stéphane	Ministère de la Santé et des Services sociaux	Sous-ministre adjoint à la Direction générale des affaires universitaires, médicales, infirmières et pharmaceutiques	375 000		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Bernier	Reno	Ministère de la Santé et des Services sociaux	Sous-ministre associé à la Direction générale des technologies de l'information	232 001		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Boileau	Luc	Ministère de la Santé et des Services sociaux	Sous-ministre adjoint à la Direction générale de la santé publique (médecin spécialiste en santé communautaire) et directeur national de santé publique	336 615	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle



## Indemnités, allocations et salaires des titulaires d'un emploi supérieur (en application du Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels)

Données au 31 mars 2023 (année financière 2022-2023)

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations <sup>11</sup>
Breton	Dominique	Ministère de la Santé et des Services sociaux	Sous-ministre adjointe	204 471		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Coubat	Pierre-Albert	Ministère de la Santé et des Services sociaux	Sous-ministre adjoint à la Direction générale du financement, de l'allocation des ressources et du budget	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
De Pokomandy-Morin	Caroline	Ministère de la Santé et des Services sociaux	Sous-ministre adjointe à la Direction générale des programmes dédiés aux personnes, aux familles et aux communautés	202 026		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Desbiens	Luc	Ministère de la Santé et des Services sociaux	Sous-ministre adjoint à la Direction générale des infrastructures, de la logistique, des équipements et de l'approvisionnement	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Desharnais	Daniel	Ministère de la Santé et des Services sociaux	Sous-ministre associé à la Direction générale de la coordination réseau et ministérielle et des affaires institutionnelles	228 642		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Gagnon	Sylvain	Ministère de la Santé et des Services sociaux	Sous-ministre adjoint aux aînés et aux proches aidants	228 642		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Kobrynsky	Marc-Nicolas	Ministère de la Santé et des Services sociaux	Sous-ministre adjoint à la Direction générale de la planification stratégique et de la performance	208 258	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Lemay	Catherine	Ministère de la Santé et des Services sociaux	Sous-ministre associée à la Direction générale du développement, du bien-être et de la protection de la jeunesse et directrice nationale de la protection de la jeunesse	279 458	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Lévesque	Valérie	Ministère de la Santé et des Services sociaux	Sous-ministre adjointe de la gestion de la main-d'oeuvre	170 893		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Paré	Daniel	Ministère de la Santé et des Services sociaux	Sous-ministre associé à la Direction générale des ressources humaines et de la rémunération	318 641		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Savoie	Dominique	Ministère de la Santé et des Services sociaux	Sous-ministre	310 063	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Beaudry	Catherine	Ministère de la Sécurité publique	Sous-ministre associée du Sous-ministériat adjoint des affaires policières	186 808		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Croteau	Marc	Ministère de la Sécurité publique	Sous-ministre	253 942	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Fortin	Line	Ministère de la Sécurité publique	Sous-ministre associée du Sous-ministériat des services correctionnels	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Morneau	Louis	Ministère de la Sécurité publique	Sous-ministre associé du Sous-ministériat des affaires policières	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Petit	Katia	Ministère de la Sécurité publique	Sous-ministre associée au Sous-ministériat de la sécurité civile et de la sécurité incendie	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Boucher	Anne	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation	Sous-ministre adjointe aux politiques bioalimentaires, aux programmes et à l'innovation	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle

## Indemnités, allocations et salaires des titulaires d'un emploi supérieur (en application du Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels)

Données au 31 mars 2023 (année financière 2022-2023)

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations <sup>11</sup>
Doyle	Yvon	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation	Sous-ministre adjoint à la transformation, aux marchés, à la main-d'oeuvre et aux politiques intergouvernementales	167 870		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Masse	Geneviève	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation	Sous-ministre adjointe au développement durable, territorial et sectoriel	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Niang	Abdoul Aziz	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation	Sous-ministre adjoint aux pêches et à l'aquaculture commerciales	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Verret	Bernard	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation	Sous-ministre	246 246	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Bahan	David	Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie	Sous-ministre	266 639	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Deschênes	Dominique	Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie	Sous-ministre adjointe	194 967		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Gervais	Mathieu	Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie	Sous-ministre adjoint à la science et à l'innovation	198 791		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Gignac	Jonathan	Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie	Sous-ministre adjoint aux industries stratégiques et aux projets économiques majeurs	232 001		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Masse	Richard	Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie	Sous-ministre adjoint aux politiques économiques et aux affaires extérieures	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Vézina	Alexandre	Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie	Sous-ministre adjoint à l'entrepreneuriat, à la compétitivité des entreprises et des régions	166 420		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Arav	Carole	Ministère de l'Éducation	Sous-ministre	266 639	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Blais	Marie-Josée	Ministère de l'Éducation	Sous-ministre adjointe à la diversité, aux relations extérieures, aux anglophones et aux Autochtones	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Imbeau	Caroline	Ministère de l'Éducation	Sous-ministre adjointe à la gouvernance des infrastructures	206 731		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Lehoux	Stéphane	Ministère de l'Éducation	Sous-ministre adjoint au numérique et à l'information	196 532		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Lepage	Josée	Ministère de l'Éducation	Sous-ministre adjointe du sport, du loisir et du plein air	186 428		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Marchand	Chantal	Ministère de l'Éducation	Sous-ministre adjointe aux services à l'organisation et à la main-d'oeuvre du réseau	170 893		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Sirois	Marc	Ministère de l'Éducation	Sous-ministre associé aux infrastructures et à la gouvernance ministérielle	232 001		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Taillon	Marie-Dominique	Ministère de l'Éducation	Sous-ministre adjointe à l'excellence scolaire et à la réussite éducative	209 379	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Vachon	Stéphanie	Ministère de l'Éducation	Sous-ministre adjointe au financement, au soutien et à la gouvernance des réseaux	187 061		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle

## Indemnités, allocations et salaires des titulaires d'un emploi supérieur (en application du Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels)

Données au 31 mars 2023 (année financière 2022-2023)

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaires (\$)	Indemnités	Allocations <sup>11</sup>
Bemeur	Isabelle	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	Sous-ministre adjointe aux services à la clientèle	188 639		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Drouin	Caroline	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	Sous-ministre adjointe aux partenariats de Services Québec	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Gauthier	Francis	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	Sous-ministre adjoint à la solidarité sociale et à l'assurance parentale	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Laberge	Annick	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	Sous-ministre	260 464	Automobile: 610 \$ Mensuelle Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Rioux	Marie-Claude	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	Sous-ministre adjointe des registres de l'État	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Roy	Dany	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	Sous-ministre adjoint aux services à la gestion et des ressources informationnelles	170 893		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Toni	Lambert Didier	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	Sous-ministre adjoint responsable du	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Tremblay	Roger	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	Québec et secrétaire général de la	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Blais	Esther	Ministère de l'Enseignement supérieur	Sous-ministre adjointe à l'accessibilité, la réussite et l'expérience étudiante	179 236		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
De Blois	Paule	Ministère de l'Enseignement supérieur	Sous-ministre	256 384	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Parenteau	Nathalie	Ministère de l'Enseignement supérieur	Sous-ministre adjointe de la performance, du financement, des interventions régionales et du soutien à la gestion	208 502		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Périgny	Sylvain	Ministère de l'Enseignement supérieur	Sous-ministre adjoint aux affaires universitaires, recherche et transformation numérique	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Thivierge	Marc-André	Ministère de l'Enseignement supérieur	Sous-ministre adjoint aux affaires collégiales et aux interventions régionales	183 659		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Armanda	Stéphane	Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs	Sous-ministre adjoint aux services à la gestion	207 499		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Bissonnette	Jean	Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs	Sous-ministre adjoint aux évaluations et aux autorisations environnementales	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Bissonnette	Julie	Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs	Sous-ministre adjointe	209 379		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Campeau	Nathalie	Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs	Sous-ministre adjointe à l'expertise et aux politiques de l'eau et de l'air	204 471		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Gibeault	Jean-François	Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs	Sous-ministre adjoint à la lutte contre les changements climatiques	228 642		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Lizotte	Marie-Josée	Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs	Sous-ministre	266 639	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Martin-Malus	Jacob	Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs	Sous-ministre adjoint au développement durable et à la qualité de l'environnement	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Rousseau	Michel	Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs	Sous-ministre adjoint au contrôle environnemental et à la sécurité des barrages	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle

## Indemnités, allocations et salaires des titulaires d'un emploi supérieur (en application du Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels)

Données au 31 mars 2023 (année financière 2022-2023)

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations <sup>11</sup>
Dagenais	Benoit	Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration	Sous-ministre	266 639	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Dumont	Karine	Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration	Sous-ministre adjointe à l'immigration et à la reconnaissance des compétences	188 745		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Fonseca	Frederico	Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration	Sous-ministre adjoint à la francisation et à l'intégration	181 368		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Lanctôt	Stéphane	Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration	Sous-ministre adjoint au soutien à la performance et à la transformation	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Pires	Artur J.	Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration	Sous-ministre adjoint à la planification de l'immigration et aux affaires extérieures	196 897		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Baron	Jessy	Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation	Sous-ministre adjoint aux infrastructures et aux finances municipales	196 897		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Bouchard	Stéphane	Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation	Sous-ministre adjoint aux régions et à l'aménagement du territoire	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Guay	Frédéric	Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation	Sous-ministre	246 246	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Lecours	Manon	Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation	Sous-ministre adjointe à la région métropolitaine	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Lizotte	Vicky	Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation	Sous-ministre adjointe à l'administration	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Marcoux	Guylaine	Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation	Sous-ministre adjointe - Coordinatrice des actions gouvernementales dans le cadre du dossier de la Fonderie Horne	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Savoie	Jocelyn	Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation	Sous-ministre adjoint aux politiques	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Bélanger	Alain	Ministère des Finances	Sous-ministre adjoint au financement, à la gestion de la dette et aux opérations bancaires et financières	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Cayouette	Bertrand	Ministère des Finances	Sous-ministre adjoint aux politiques fiscales aux entreprises, au développement économique et aux sociétés d'État	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Floch	William	Ministère des Finances	Sous-ministre adjoint chargé du Secrétariat aux relations avec les Québécois d'expression anglaise	187 521	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Gingras	Julie	Ministère des Finances	Sous-ministre	255 836	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Grandisson	Marc	Ministère des Finances	Sous-ministre adjoint au droit fiscal, à l'optimisation des revenus et aux politiques locales et autochtones	228 642		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Guérard	Martin	Ministère des Finances	Sous-ministre adjoint aux relations fédérales-provinciales et aux politiques financières	206 581		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Langlais	Katlyn	Ministère des Finances	Sous-ministre adjointe	182 782		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Leclerc	François	Ministère des Finances	Sous-ministre associé à la politique budgétaire	232 001		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Pageau	Lucie	Ministère des Finances	Sous-ministre adjointe - Contrôleuse des finances	205 956		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle

## Indemnités, allocations et salaires des titulaires d'un emploi supérieur (en application du Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels)

Données au 31 mars 2023 (année financière 2022-2023)

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations <sup>11</sup>
Poulin	Carl	Ministère des Finances	Sous-ministre adjoint aux politiques aux particuliers et aux impacts climatiques	170 893		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Stevenson	Eric	Ministère des Finances	Sous-ministre adjoint aux politiques relatives aux institutions financières et au droit corporatif	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Allard	Stéphanie	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	Déléguée générale du Québec à Mexico	187 521	Résidence officielle <sup>3</sup>	Allocations: somme des allocations de fonction <sup>5</sup> , de vie chère <sup>6</sup> et familiale <sup>8</sup> moins la quote-part logement <sup>4</sup> assumée par le titulaire: 255 \$
Boisvert	Michèle	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	Déléguée générale du Québec à Paris	217 754	Résidence officielle <sup>3</sup>	Allocations: somme des allocations de fonction <sup>5</sup> , de vie chère <sup>6</sup> et familiale <sup>8</sup> moins la quote-part logement <sup>4</sup> assumée par le titulaire: 16 758 \$
Bonsaint	Michel	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	Représentant du Québec au sein de la Délégation permanente du Canada auprès de l'Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture, à Paris	169 950	Indemnité annuelle pour logement <sup>2 et 3</sup> : 69 760 \$	Allocations: somme des allocations de fonction <sup>5</sup> , de vie chère <sup>6</sup> et familiale <sup>8</sup> moins la quote-part logement <sup>4</sup> assumée par le titulaire: 21 375 \$
Brisson	Geneviève	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	Déléguée générale du Québec à Bruxelles	209 379	Résidence officielle <sup>3</sup>	Allocations: somme des allocations de fonction <sup>5</sup> , de vie chère <sup>6</sup> et familiale <sup>8</sup> moins la quote-part logement <sup>4</sup> assumée par le titulaire: 18 086 \$
Brulotte	David	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	Délégué général du Québec à Los Angeles	192 645	Résidence officielle <sup>3</sup>	Allocations: somme des allocations de fonction <sup>5</sup> , de vie chère <sup>6</sup> et familiale <sup>8</sup> moins la quote-part logement <sup>4</sup> assumée par le titulaire: 30 698 \$
Dequenne	Éric	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	Sous-ministre adjoint aux Relations économiques et interministérielles	187 521	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Deronzier	Claire	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	Déléguée aux Affaires francophones et multilatérales à la Délégation générale du Québec à Paris	187 521	Indemnité annuelle pour logement <sup>2 et 3</sup> : 88 561 \$	Allocations: somme des allocations de fonction <sup>5</sup> , de vie chère <sup>6</sup> et familiale <sup>8</sup> moins la quote-part logement <sup>4</sup> assumée par le titulaire: 23 314 \$
Drainville	Hélène	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	Sous-ministre adjointe aux Relations Afrique, Francophonie et affaires multilatérales	187 521	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Ferembach	Catherine	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	Sous-ministre associée chargée du Secrétariat à la condition féminine	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Francoeur	Marie-Claude	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	Déléguée du Québec à Boston	187 521	Indemnité annuelle pour logement <sup>2 et 3</sup> : 104 949 \$	Allocations: somme des allocations de fonction <sup>5</sup> , de vie chère <sup>6</sup> et familiale <sup>8</sup> moins la quote-part logement <sup>4</sup> assumée par le titulaire: 33 224 \$
Gao	Xin	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	Déléguée du Québec à Houston	169 950	Indemnité annuelle pour logement <sup>2 et 3</sup> : 85 612 \$	Allocations: somme des allocations de fonction <sup>5</sup> , de vie chère <sup>6</sup> et familiale <sup>8</sup> moins la quote-part logement <sup>4</sup> assumée par le titulaire: 27 256 \$

## Indemnités, allocations et salaires des titulaires d'un emploi supérieur (en application du Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels)

Données au 31 mars 2023 (année financière 2022-2023)

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations <sup>11</sup>
Hébert	Martine	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	Déléguée générale du Québec à New York	217 754	Résidence officielle <sup>3</sup>	Allocations: somme des allocations de fonction <sup>5</sup> , de vie chère <sup>6</sup> et familiale <sup>8</sup> moins la quote-part logement <sup>4</sup> assumée par le titulaire: 46 917 \$
La Salle	Chénier	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	Délégué général du Québec à Tokyo	159 307	Résidence officielle <sup>3</sup>	Allocations: somme des allocations de fonction <sup>5</sup> , de vie chère <sup>6</sup> et familiale <sup>8</sup> moins la quote-part logement <sup>4</sup> assumée par le titulaire: 9 488 \$
Limoges	Mario Wilfrid	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	Délégué du Québec à Chicago	187 521	Indemnité annuelle pour logement <sup>2 et 3</sup> : 68 477 \$	Allocations: somme des allocations de fonction <sup>5</sup> , de vie chère <sup>6</sup> et familiale <sup>8</sup> moins la quote-part logement <sup>4</sup> assumée par le titulaire: 21 728 \$
Marcotte	Dominic	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	Sous-ministre adjoint et chef du Protocole	138 899		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Rivard	Line	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	Déléguée générale du Québec à Londres	217 754	Résidence officielle <sup>3</sup>	Allocations: somme des allocations de fonction <sup>5</sup> , de vie chère <sup>6</sup> et familiale <sup>8</sup> moins la quote-part logement <sup>4</sup> assumée par le titulaire: 16 706 \$
Sans Cartier	Alain	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	Sous-ministre	253 942	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Simeone	Marianna	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	Déléguée du Québec à Rome	169 950	Indemnité annuelle pour logement <sup>2 et 3</sup> : 39 868 \$	Allocations: somme des allocations de fonction <sup>5</sup> , de vie chère <sup>6</sup> et familiale <sup>8</sup> moins la quote-part logement <sup>4</sup> assumée par le titulaire: 5 476 \$
Touré	Iya	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	Délégué général du Québec à Dakar	187 521	Résidence officielle <sup>3</sup>	Allocations: somme des allocations de fonction <sup>5</sup> , de vie chère <sup>6</sup> et familiale <sup>8</sup> moins la quote-part logement <sup>4</sup> assumée par le titulaire: 13 422 \$
Valentin	Elisa	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	Déléguée générale du Québec à Munich	179 901	Résidence officielle <sup>3</sup>	Allocations: somme des allocations de fonction <sup>5</sup> , de vie chère <sup>6</sup> et familiale <sup>8</sup> moins la quote-part logement <sup>4</sup> assumée par le titulaire: 24 118 \$
Weiner	David Bruce	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	Délégué du Québec à Atlanta	169 950	Indemnité annuelle pour logement <sup>2 et 3</sup> : 67 231 \$	Allocations: somme des allocations de fonction <sup>5</sup> , de vie chère <sup>6</sup> et familiale <sup>8</sup> moins la quote-part logement <sup>4</sup> assumée par le titulaire: 33 910 \$
Arsenault	Martin	Ministère des Ressources naturelles et des Forêts	Sous-ministre associé aux services à la gestion	209 379		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Breault	Martin	Ministère des Ressources naturelles et des Forêts	Sous-ministre associé à la gouvernance et à la coordination des interventions	183 659		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Camden	Nathalie	Ministère des Ressources naturelles et des Forêts	Sous-ministre associée aux Mines	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Drouin	Line	Ministère des Ressources naturelles et des Forêts	Sous-ministre	253 942	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Gaudreau	Daniel A.	Ministère des Ressources naturelles et des Forêts	Sous-ministre associé à l'infrastructure foncière et à l'information géospatiale	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Pelletier	Louis	Ministère des Ressources naturelles et des Forêts	Forestier en chef et sous-ministre associé	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle

## Indemnités, allocations et salaires des titulaires d'un emploi supérieur (en application du Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels)

Données au 31 mars 2023 (année financière 2022-2023)

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations <sup>11</sup>
Sénéchal	Alain	Ministère des Ressources naturelles et des Forêts	Sous-ministre associé aux Forêts	205 767		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Ste-Croix	Lucie	Ministère des Ressources naturelles et des Forêts	Sous-ministre associée aux opérations régionales	212 503		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Bouthillette	Frédéric	Ministère des Transports et de la Mobilité durable	Sous-ministre adjoint aux projets stratégiques de transport collectif et ferroviaire	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Dubé	Patrick	Ministère des Transports et de la Mobilité durable	Sous-ministre	266 639	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Ducharme	Nikolas	Ministère des Transports et de la Mobilité durable	Sous-ministre adjoint aux services à la gestion	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Fontaine	Caroline	Ministère des Transports et de la Mobilité durable	Sous-ministre adjointe à l'expertise contractuelle et immobilière	216 885		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Gabra	Andrée-Anne	Ministère des Transports et de la Mobilité durable	Sous-ministre adjointe aux services gouvernementaux aérien, aéroportuaire et de l'équipement roulant	173 697		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Maltais	Valérie	Ministère des Transports et de la Mobilité durable	Sous-ministre adjointe aux grands projets routiers et à la région métropolitaine de Montréal	193 334		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Mignault	Isabelle	Ministère des Transports et de la Mobilité durable	Sous-ministre adjointe à la performance organisationnelle	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Pellerin	Frédéric	Ministère des Transports et de la Mobilité durable	Sous-ministre adjoint à l'ingénierie et aux infrastructures	170 893		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Séguin	Jean	Ministère des Transports et de la Mobilité durable	Sous-ministre adjoint - Coordonnateur gouvernemental de la mise en oeuvre du plan des mesures d'atténuation du projet REM	232 001		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Unterberg	Jérôme	Ministère des Transports et de la Mobilité durable	Sous-ministre adjoint à l'électrification des transports, à la sécurité et à la mobilité	228 642		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Villeneuve	Jean	Ministère des Transports et de la Mobilité durable	Sous-ministre adjoint aux territoires	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Audin	Thierry	Ministère du Conseil exécutif	Secrétaire adjoint aux communications stratégiques gouvernementales	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Brunelle	Patrick	Ministère du Conseil exécutif	Secrétaire adjoint aux relations avec les Premières Nations et les Inuit	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Charland	Gilbert	Ministère du Conseil exécutif	Secrétaire général associé chargé du Secrétariat du Québec aux relations canadiennes	253 942	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Côté	Martin-Philippe	Ministère du Conseil exécutif	Secrétaire général associé chargé du Secrétariat à la réforme des institutions démocratiques, à l'accès à l'information et à la laïcité	232 001	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
De Bellefeuille	Josée	Ministère du Conseil exécutif	Secrétaire générale associée et greffière adjointe chargée du Secrétariat à la législation et du Secrétariat du Conseil exécutif	246 246	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Dolbec	Stéphane	Ministère du Conseil exécutif	Secrétaire général associé du Comité ministériel des services aux citoyens	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle

## Indemnités, allocations et salaires des titulaires d'un emploi supérieur (en application du Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels)

Données au 31 mars 2023 (année financière 2022-2023)

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations <sup>11</sup>
Forgues	Jean-Pierre	Ministère du Conseil exécutif	Secrétaire adjoint aux relations intergouvernementales canadiennes	152 012		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Genest-Boileau	Ariel	Ministère du Conseil exécutif	Secrétaire adjoint à la législation	198 340		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Lahaie	Patrick	Ministère du Conseil exécutif	Secrétaire général associé chargé du Secrétariat aux relations avec les Premières Nations et les Inuit	232 001	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Lamothe	Josiane	Ministère du Conseil exécutif	Secrétaire adjointe à la communication gouvernementale	167 870		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Langelier	Marie-Pier	Ministère du Conseil exécutif	Secrétaire générale associée au Secrétariat général et à la coordination gouvernementale	232 001		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Lavoie	Mario	Ministère du Conseil exécutif	Chef de poste du Bureau du Québec à Ottawa	187 521		Frais de fonction: 4 000 \$
Le Bouyonnec	Stéphane	Ministère du Conseil exécutif	Secrétaire général associé chargé du Secrétariat à l'Internet haute vitesse et aux projets spéciaux de connectivité	226 140	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Lefebvre	Maud-Andrée	Ministère du Conseil exécutif	Chef de poste du Bureau du Québec dans les Provinces atlantiques	165 165	Indemnité annuelle pour logement: 18 924 \$	Frais de fonction: 4 000 \$ Allocation de fonction: 21 619 \$
Lessard	Carl	Ministère du Conseil exécutif	Secrétaire général associé responsable du Secrétariat aux priorités et aux projets stratégiques	246 246	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Léveillé	Michel	Ministère du Conseil exécutif	Secrétaire général associé à la communication gouvernementale	246 246	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Levesque	Suzanne	Ministère du Conseil exécutif	Secrétaire adjointe aux affaires intergouvernementales canadiennes	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Marquis	Éric	Ministère du Conseil exécutif	Secrétaire adjoint à la francophonie canadienne, à la réflexion stratégie et à la diplomatie publique	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Moisan	Geneviève	Ministère du Conseil exécutif	Secrétaire générale associée au Comité ministériel de l'économie et de l'environnement	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Ouellet	Yves	Ministère du Conseil exécutif	Secrétaire général et greffier	387 580		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Pellegrin	Jean-Pierre	Ministère du Conseil exécutif	Secrétaire adjoint affecté auprès du secrétaire général associé responsable des priorités et des projets stratégiques	232 001		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Pelletier	Brigitte	Ministère du Conseil exécutif	Secrétaire générale associée aux emplois supérieurs	253 942	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Tadros	Catherine Dilley	Ministère du Conseil exécutif	Chef de poste du Bureau du Québec à Toronto	169 713	Indemnité annuelle pour logement: 126 841 \$	Frais de fonction: 4 000 \$ Sommes des allocations de fonction et de l'allocation familiale: 43 155 \$
Thibault	Marilyn	Ministère du Conseil exécutif	Secrétaire adjointe à l'éthique, aux nominations et aux conditions d'emploi	208 666		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Tremblay	Nathalie	Ministère du Conseil exécutif	Secrétaire adjointe aux emplois supérieurs - Gestion des talents, diversité et services-conseils stratégiques	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle



## Indemnités, allocations et salaires des titulaires d'un emploi supérieur (en application du Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels)

Données au 31 mars 2023 (année financière 2022-2023)

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations <sup>11</sup>
Bédard	Marie-Ève	Ministère du Tourisme	Sous-ministre adjointe à la prospective, aux politiques et à la performance partenariale	213 783		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Bouchard	Guylaine	Ministère du Tourisme	Sous-ministre adjointe aux partenariats et au soutien aux clientèles	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Murray	Audrey	Ministère du Tourisme	Sous-ministre	232 001	Automobile: 610 \$ Mensuelle Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Clark	Caroline	Ministère du Travail	Sous-ministre adjointe des relations du travail et des politiques	170 893		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Racine	Anne	Ministère du Travail	Sous-ministre	228 642	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Zeppetelli	John	Musée d'Art contemporain de Montréal	Membre du conseil d'administration et directeur général	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
La Roche	Stéphan	Musée de la Civilisation	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Murray	Jean-Luc	Musée national des beaux-arts du Québec	Membre du conseil d'administration et directeur général	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Champoux	Marie-Claude	Office de la protection du consommateur	Membre et présidente	253 942	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Théberge	Marjorie	Office de la protection du consommateur	Membre et vice-présidente	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Jean	Daniel	Office des personnes handicapées du Québec	Membre du conseil d'administration et directeur général	187 521	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Coulombe	Marielle	Office des professions du Québec	Membre et vice-présidente (à titre de personne choisie parmi la liste fournie par le Conseil interprofessionnel)	140 887		Frais de fonction: 1 610 \$ Annuelle
Derome	Dominique	Office des professions du Québec	Membre et présidente (professionnelle)	187 521	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Bernard	Jean-Stéphane	Office Québec-Monde pour la jeunesse	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	246 246	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Galarneau	Ginette	Office québécois de la langue française	Membre et présidente-directrice générale	246 246	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Dowd	Marc-André	Protecteur du citoyen	Protecteur du citoyen	195 443		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
Dussault	Claude	Protecteur du citoyen	citoyens et aux usagers	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Vallières	Hélène	Protecteur du citoyen	Vice-protectrice du citoyen - Affaires institutionnelles et prévention	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Bernier	Jean-François	Protecteur national de l'élève	Protecteur national de l'élève	196 897		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Forgues	Louis	Régie de l'assurance maladie du Québec	Vice-président des technologies de l'information	170 893		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Lafleur	Pierre	Régie de l'assurance maladie du Québec	Vice-président à la transformation numérique et à l'expérience client	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Legault	Marie-Pierre	Régie de l'assurance maladie du Québec	Vice-présidente à la rémunération des professionnels	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Marceau	Sonia	Régie de l'assurance maladie du Québec	Vice-présidente aux services aux personnes assurées	167 870		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Thibault	Marco	Régie de l'assurance maladie du Québec	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	246 246		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Vézina	Sylvie	Régie de l'assurance maladie du Québec	Vice-présidente à l'administration et au soutien à l'innovation	164 946		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Dumas	Jocelin	Régie de l'énergie	Régisseur et président	246 246	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Rozon	Louise	Régie de l'énergie	Régisseuse et vice-présidente	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle

## Indemnités, allocations et salaires des titulaires d'un emploi supérieur (en application du Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels)

Données au 31 mars 2023 (année financière 2022-2023)

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations <sup>11</sup>
Dolbec	Denis	Régie des alcools, des courses et des jeux	Régisseur et président	215 235	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Gagné	Nathalie	Régie des alcools, des courses et des jeux	Régisseuse et vice-présidente au développement organisationnel et performance	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Vien	Louise	Régie des alcools, des courses et des jeux	Régisseuse et vice-présidente à la fonction juridictionnelle	169 950	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Bergeron	Gilles	Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	Régisseur et vice-président	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Bureau	Ginette	Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	Régisseuse et présidente	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Dionne	France	Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	Régisseuse et vice-présidente	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Rivet	André	Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	Régisseur et vice-président	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Beaudoin	Michel	Régie du bâtiment du Québec	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	232 001		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
Garcia	Silvia Cristina	Régie du bâtiment du Québec	Vice-présidente à la réglementation et à l'innovation	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Paquet	Jean-François	Régie du bâtiment du Québec	Vice-président responsable des enquêtes	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Petit	Stéphane	Régie du bâtiment du Québec	Vice-président aux relations avec la clientèle et opérations	179 697		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Charbonneau	Daniel	Retraite Québec	Vice-président aux services à la clientèle	208 258		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Dufresne	René	Retraite Québec	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	246 246	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Lavallée	Guy	Retraite Québec	Vice-président aux services à l'organisation	167 870		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
LeBlanc	Luc	Retraite Québec	Vice-président aux technologies de l'information	198 552		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Potvin	Sonia	Retraite Québec	Vice-présidente aux politiques et aux programmes	183 863		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Quirion	Rémi	Scientifique en chef	Scientifique en chef	253 942		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Bernier	Frédéric	Secrétariat du Conseil du trésor	Secrétaire adjoint et négociateur en chef adjoint	202 693		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Blouin	Carole	Secrétariat du Conseil du trésor	Secrétaire associée à la performance et à l'application de la Loi sur l'administration publique	206 581		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Cantin	Danièle	Secrétariat du Conseil du trésor	Secrétaire associée aux politiques budgétaires et aux programmes	232 001		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Diouri	Ali Reda	Secrétariat du Conseil du trésor	Secrétaire adjoint et négociateur en chef adjoint	184 967		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Ducharme	Éric	Secrétariat du Conseil du trésor	Secrétaire	293 303	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Fontaine	Marie-Claude	Secrétariat du Conseil du trésor	Secrétaire adjointe	185 616		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Giroux	Nathalie	Secrétariat du Conseil du trésor	Secrétaire adjointe aux investissements publics	167 148		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Hubert	Alexandre	Secrétariat du Conseil du trésor	Secrétaire associé aux ressources humaines gouvernementales	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle

## Indemnités, allocations et salaires des titulaires d'un emploi supérieur (en application du Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels)

Données au 31 mars 2023 (année financière 2022-2023)

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations <sup>11</sup>
Lapointe	Édith	Secrétariat du Conseil du trésor	Négociatrice en chef du gouvernement, Bureau de la négociation gouvernementale et secrétaire associée	266 639	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Lavallée	Marie-Claude	Secrétariat du Conseil du trésor	Secrétaire associée aux infrastructures publiques	232 001		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Noël	Nathalie	Secrétariat du Conseil du trésor	Secrétaire associée aux marchés publics	207 499		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Rousseau	Youri	Secrétariat du Conseil du trésor	Secrétaire associé chargé du Secrétariat à la Capitale-Nationale	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Tremblay	Louis	Secrétariat du Conseil du trésor	Secrétaire associé et greffier	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Coulombe	Alain	Société de développement de la Baie James	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	187 527	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Lantagne	Louise	Société de développement des entreprises culturelles	Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Labrecque	Michel	Société de développement et de mise en valeur du Parc olympique	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	209 379		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Desrochers	Marie-Josée	Société de la Place des Arts de Montréal	Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale	216 662		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Marsolais	Denis	Société de l'assurance automobile du Québec	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	253 942	Automobile: 610 \$ Mensuelle Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Collin	Marie	Société de télédiffusion du Québec	Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale	232 001		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
Dagenais	Catherine	Société des alcools du Québec	Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale	466 209		Allocations: versées conformément aux règles établies par le conseil d'administration de la Société des alcools du Québec <sup>18</sup>
Caron	Jacques	Société des établissements de plein air du Québec	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	232 001		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
Bergeron	Jean-François	Société des loteries du Québec	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	475 180		Allocations: versées conformément aux règles établies par le conseil d'administration de la Société des loteries du Québec <sup>19</sup>
Bernier	Jean-Pascal	Société d'habitation du Québec	Vice-président à l'amélioration et au développement de l'habitation	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Foster	Claude	Société d'habitation du Québec	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	209 379		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Grégoire	Annie	Société d'habitation du Québec	Vice-présidente à l'administration et à la planification	167 870		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Bouchard	P.-Michel	Société du Centre des congrès de Québec	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	217 754		Allocations: versées conformément aux règles et barèmes adoptés par la Société du Centre des congrès de Québec <sup>20</sup>
Morency	Gaétan	Société du Grand Théâtre de Québec	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Legault	Emmanuelle	Société du Palais des congrès de Montréal	Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale	232 001		Allocations: versées conformément aux règles et barèmes adoptés par la Société du Palais des congrès de Montréal <sup>21</sup>
Olivier	Donald	Société du parc industriel et portuaire de Bécancour	Président-directeur général	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Beauchesne	Patrick	Société du Plan Nord	Membre du conseil d'administration et président-directeur général	253 942	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle

## Indemnités, allocations et salaires des titulaires d'un emploi supérieur (en application du Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels)

Données au 31 mars 2023 (année financière 2022-2023)

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations <sup>11</sup>
Gagné	Sonia	Société québécoise de récupération et de recyclage	Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale	187 521	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Arsenault	André	Société québécoise des infrastructures	Vice-président à l'exploitation des immeubles	185 737		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Bérubé	François	Société québécoise des infrastructures	Vice-président principal à l'administration et à l'exploitation	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Bourgeois	Caroline	Société québécoise des infrastructures	Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale	239 529		Allocations: versées conformément aux règles et barèmes adoptés par la Société québécoise des infrastructures <sup>22</sup>
Couturier	Chantal	Société québécoise des infrastructures	Vice-présidente aux stratégies immobilières et affaires corporatives	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Gauvin	Louis-Paul	Société québécoise des infrastructures	Vice-président à la gestion de projets Est du Québec	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Lemarquis	Dominic	Société québécoise des infrastructures	Vice-président à la gestion de projets Ouest du Québec	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Rhéaume	Nathalie	Société québécoise des infrastructures	Vice-présidente à l'expertise et au soutien des projets	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Beausoleil	Johanne	Sûreté du Québec	Directrice générale	253 942		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Boudreault	Ronald	Sûreté du Québec	Directeur général adjoint - Surveillance du territoire	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Gagnon	Jérôme	Sûreté du Québec	Directeur général adjoint	202 295		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Goulet	André	Sûreté du Québec	Directeur général adjoint - Grande fonction des enquêtes criminelles	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Santerre	André	Sûreté du Québec	Directeur général adjoint exécutif	214 543		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Smith	Mario	Sûreté du Québec	Directeur général adjoint - Grande fonction de l'administration	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Cristel	Jean-Pierre	Tribunal administratif des marchés financiers	Membre et vice-président	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Martineau	Nicole	Tribunal administratif des marchés financiers	Membre et présidente	217 349		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Melchiorre	Antonietta	Tribunal administratif des marchés financiers	Membre et vice-présidente	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Forget	Anne-Marie	Tribunal administratif du logement	Membre et vice-présidente	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Simard	Patrick	Tribunal administratif du logement	Membre et président	217 754	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Boulangier	Jacques	Tribunal administratif du Québec	Membre et vice-président (avocat/notaire - section des affaires sociales)	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Bourassa	Sylvain	Tribunal administratif du Québec	Membre et président (avocat/notaire)	232 001		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle

**Indemnités, allocations et salaires des titulaires d'un emploi supérieur (en application du Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels)**

**Données au 31 mars 2023 (année financière 2022-2023)**

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations <sup>11</sup>
Caron	Sébastien	Tribunal administratif du Québec	Membre et vice-président (avocat/notaire - responsable de la section des affaires immobilières, de la section du territoire et de l'environnement et de la section des affaires économiques)	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Beaudin	Annie	Tribunal administratif du travail	Membre et vice-présidente	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Benoit	Dominique	Tribunal administratif du travail	Membre et vice-présidente	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Mercuré	Francine	Tribunal administratif du travail	Membre et vice-présidente	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Nadeau	Lucie	Tribunal administratif du travail	Membre et présidente	232 001		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
Leclerc	Guylaine	Vérificateur général	Vérificatrice générale	292 921	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle

<sup>1</sup> Les représentants du Québec à l'étranger ont droit à différentes allocations et indemnités en cours d'affectation. La Directive concernant les indemnités et les allocations versées et les frais remboursables aux fonctionnaires affectés à l'extérieur du Québec, approuvée par le Conseil du trésor en juin 2015, encadre les modalités administrées par le ministère des Relations internationales et de la Francophonie.

<sup>2</sup> Indemnité de logement : le logement peut être fourni au fonctionnaire. Le fonctionnaire assume et verse une quote-part de logement.

<sup>3</sup> Les délégations générales du Québec sont munies de résidences officielles dont l'usage est multiple, c'est-à-dire qu'elles servent de lieu de résidence ainsi que d'espace d'accueil et de réception. Le ministère des Relations internationales et de la Francophonie assume les frais relatifs de celles-ci.

<sup>4</sup> Quote-part de logement : la contribution du fonctionnaire au coût de location de son logement au lieu d'affectation. Celle-ci est déduite en vertu de l'annexe 6 de la Directive, soit un montant déterminé selon la taille du ménage et le traitement annuel du titulaire du poste.

<sup>5</sup> Allocation de fonction (et de service à l'extérieur du Québec) : versée mensuellement au fonctionnaire pour couvrir des dépenses faites à titre privé directement liées à l'exercice de ses fonctions et qui ne sont pas remboursables autrement.

<sup>6</sup> Allocation de vie chère : versée mensuellement au fonctionnaire en guise de compensation pour vivre ailleurs qu'au Canada.

<sup>7</sup> Allocation poste difficile : versée au fonctionnaire qui occupe un poste dans une représentation où la situation politique, sociale, économique ou culturelle est considérée comme difficile ou lorsque les conditions de salubrité du lieu d'affectation l'exigent.

<sup>8</sup> Allocation familiale: versée mensuellement au fonctionnaire, durant son affectation, en fonction de sa situation familiale dans son lieu d'affectation; elle est versée en vue d'aider le fonctionnaire à faire face aux dépenses des membres du ménage.

<sup>9</sup> Quote-part pour frais de garde : la contribution du fonctionnaire au coût des services de garde pour un enfant d'âge préscolaire au lieu d'affectation ou au coût des services de garde en milieu scolaire pour un enfant d'âge scolaire au lieu d'affectation.

<sup>10</sup> La variation des allocations et indemnités reçues par certains délégués ou délégués généraux, par rapport à l'exercice précédent, s'explique notamment par le fait que ces derniers sont entrés en fonction en cours d'année 2021-2022.

<sup>11</sup> Frais de fonction: Le montant indiqué correspond au montant alloué entre le 1<sup>er</sup> avril d'une année et le 31 mars de l'année suivante et couvre les dépenses occasionnées par l'exercice des fonctions des titulaires d'emploi supérieur. Les dépenses réellement encourues par le titulaire d'un emploi supérieur sont diffusées par chaque ministère ou organisme dans le cadre de la reddition de compte trimestrielle effectuée en vertu du Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels.

<sup>12</sup> Voir le rapport annuel de gestion de l'Autorité des marchés financiers.

<sup>13</sup> Voir le rapport annuel de gestion de la Caisse de dépôt et placement du Québec.

<sup>14</sup> Voir le Règlement sur certaines conditions de travail applicables aux hors-cadres des agences et des établissements publics de santé et de services sociaux (chapitre S-4.2, r. 5.2)

<sup>15</sup> Voir le rapport annuel de gestion d'Hydro-Québec.

<sup>16</sup> Voir le Cadre de rémunération des cadres supérieurs de l'Université du Québec.

<sup>17</sup> Voir le rapport annuel de gestion d'Investissement Québec.

<sup>18</sup> Voir le rapport annuel de gestion de la Société des alcools du Québec.

<sup>19</sup> Voir le rapport annuel de gestion de la Société des loteries du Québec.

<sup>20</sup> Voir le rapport annuel de gestion de la Société du Centre des congrès de Québec.

<sup>21</sup> Voir le rapport annuel de gestion de la Société du Palais des congrès de Montréal.

<sup>22</sup> Voir le rapport annuel de gestion de la Société québécoise des infrastructures.